

药物临床试验中的项目管理



专业领域实务, 全面思考项目执行成效与风险管理

高效率临床试验中良好结构的项目管理是成功完成药物研发工作的重要基础。这两天的工作坊围绕项目管理循环模式, 介绍项目管理中的关键环节; 学员将能成功地理解临床试验中关于项目、项目经理的责任、项目团队的定义, 以及掌握项目的目标、范围, 能找准利益相关者并根据其关系建立有效的沟通计划。同时, 工作坊将以药物研发项目中的模拟案例为基础, 通过介绍项目管理中的关键知识与工具, 包括: 项目范围规划、费用规划、时间规划、任务分解结构、预算与资源控制、项目组沟通计划等知识与技巧, 帮助学员规划项目, 确保临床试验项目顺利执行; 此外, 工作坊将引入项目归案、质量管理、财务管理、风险管理、设置里程碑等常见的项目管理工具, 帮助学员全面掌握执行临床试验项目管理能力。

大纲

- › 临床试验中项目管理的软硬技巧与九大知识体系
- › 项目经理、项目团队的角色与责任
- › 项目管理三角型
- › 项目范畴、管理生命周期与临床试验项目管理循环
- › 项目管理规划阶段的管理工具——WBS
- › 项目预算与资源规划
- › 风险的分类与管理风险的职责
- › 项目执行与控制-项目度量报告(Matrix Report)
质量管理控制体系与工具
- › 纠正与预防行动方案
- › 项目管理中的软技巧
- › 高效项目管理中的沟通工具

心得分享

这两天的工作坊提供了项目管理的完整概念, 接下来可以再深入看到自己需要进一步学习的重点。尤其是财务管理对于我作为项目经理是未来要学习的关键, 这对于合理规范团队费用与成本有重要意义。

—医药公司项目管理部李经理

项目管理的讲师风格张弛有度, 两天内容丰富且安排合理, 令人印象深刻。

—医药公司药物安全部赵经理

总览

项目规划与财务管理:

管理项目周期与质量三角型; 定义项目的范畴、项目规划中的重要规划工具: 工作分解结构 (WBS) 与里程碑的应用、负责人RACI、沟通计划与甘特图工具

风险管理与项目执行、控制:

临床项目中的风险种类与管理方式, 执行项目过程的衡量报告。财务预算与预测确认管理; 当项目范畴发生改变时如何及时调整, 以及实用工具体系, 质量控制体系CAPA运用, 临床试验文档管理 TMF

项目管理中的高效技能:

项目团队中的多渠道沟通方法, 影响项目关键利益人的策略与影响力方法。项目管理中的多项任务排序与日程再造

谁需要此工作坊

- 欲掌握临床研究项目经理在管理临床项目的角色及理论知识
- 欲成为高效能项目经理, 活用项目的知识、技能和工具
- 欲将所学到的内容立刻付诸于实践
 - 分享经验和解决问题的思考与策略
 - 项目管理的有效工具

特色

实用工具与系统知识分享

依循专业项目经理能力发展设计

行为科学导向 (Behavior Based) 的学习方法

更多信息

目标学员: 临床研究项目经理

课程讲师: Parexel Academy授权讲师(资深临床研究专家)

课程特点: 两天小班制, 高互动与依成人学习法设计的全面实务经验分享

欢迎随时与我们联系

Rock Li

Project Manager, Parexel Academy APAC

+86 21 5111 8064

rock.li@parexel.com

Ginny Feng

Senior Consultant, Parexel Academy APAC

+86 20 6637 5701

ginny.feng@parexel.com