

临床试验项目 会议中的领导力



了解敏捷项目管理的模型;掌握不同类型项目会议管理的策略;学习冲突和文化管理建立项目沟通渠道;鼓励不同思考模式的成员共同合作;以及学习运用影响力成功引导高效会议

项目经理在管理试验项目过程中,需要时刻留意项目的进展,并预见风险,利用各类项目会议把握项目的当下的变化及未来进度。本工作坊针对项目管理者的核心工作内容及挑战,设计出“敏捷项目管理领导力”的模型,让项目经理了解其在项目管理中的领导力角色;工作坊更为项目经理提供组织各类项目会议策略方法,以帮助其在不同的挑战下迅速有效地规划会议内容;同时,我们了解项目会议主持过程对于大多数试验项目经理而言,是相当有挑战的任务,项目经理需要了解到不同项目成员思考的特点和立场,做好相应的会前、会中、会后的准备与跟进,才能使会议的结果得以落实。工作坊还会引入不同文化对于会议效果的影响,掌握如何管理会议过程中不可避免的冲突与潜在风险,令其在国际项目管理中建立以项目经理为核心的沟通渠道,帮助学员全面掌握执行临床试验项目的高阶管理能力。

大纲

- › 了解敏捷项目管理模型
- › 掌握会议的流程管理
- › 掌握不同类型会议的管理策略
- › 了解项目人脑解决问题的思考模式差异以及如何与之合作
- › 掌握项目会议项目团队中跨文化沟通和冲突管理

谁需要此工作坊

- › 欲掌握临床试验项目会议的高阶理论知识
- › 欲成为资深项目经理,活用项目会议管理的知识、技能和工具
- › 欲进行跨国际文化沟通谈判的项目管理者

总览

› 敏捷项目管理模型:

介绍传统项目管理及敏捷项目管理模型的区别及要点及敏捷项目管理Scrum框架

› 会议的流程管理:

掌握以项目会议的结果为导向的会议流程设定

› 掌握不同类型会议的管理策略:

掌握不同类型会议, 如项目启动会议Kick off meeting, 项目进度会议project review meeting, 危机及风险管理及头脑风暴会议Brainstorm meeting等。同时, 掌握不同会议的管理策略, 突出不同会议类型的强化重点和运用有效的项目管理工具催化成果; 掌握远程会议的要点和注意事项

› 了解项目成员特点影响团队:

通过学习Color Brain了解不同成员解决问题的思考模式差异, 引导成员合作

› 项目会议项目团队中跨文化沟通和冲突管理:

学习跨文化沟通和冲突管理, 通过多国多中心项目的谈判案例进行现场演练, 建立良好的沟通渠道

特色

实用工具与系统知识分享

依循专业项目经理能力发展设计

行为科学导向(Behavior Based)的学习方法

更多信息

目标学员: 临床研究项目经理, 及资深临床研究项目经理

课程讲师: Parexel Academy授权讲师
(领导力行为研究专家、临床研究专家)

课程特点: 两天小班制, 高互动与依成人学习法设计的全面实务经验分享

欢迎随时与我们联系

› Rock Li

Project Manager, Parexel Academy APAC

+86 21 5111 8064

rock.li@parexel.com