

药物临床试验中的项目管理

Project Management in Clinical Trials

“专业领域实务，全面思考项目执行成效与风险管理”

课程大纲

- 项目管理的软件硬件与九大知识体系
- 项目经理、项目团队的角色与责任
- 项目管理三角型
- 项目范畴、管理生命周期与临床试验项目管理循环
- 项目管理规划阶段的管理工具——WBS
- 项目预算与资源规划
- 风险的分类与管理风险的职责
- 项目执行与控制-项目度量报告(Matrix Report) 质量管理控制体系与工具
- 纠正与预防行动方案
- 项目管理中的软技巧
- 高效项目管理中的沟通工具

课程特色



行为科学导向 (Behavior Based) 的学习方法



实用工具与系统知识分享



依循专业项目经理能力发展设计



这两天的课程提供了项目管理的完整概念，接下来可以再深入看到自己需要进一步学习的重点。尤其是财务管理对于我作为项目经理是未来要学习的关键，这对于合理规范团队费用与成本有重要意义

— 医药公司项目管理部李经理

高效率 and 良好结构的项目管理是成功完成药物研发工作的重要基础。这两天的课程围绕项目管理循环模式开始，介绍项目管理中的关键环节；学员将能成功地定义临床试验中关于项目、项目经理的责任、项目团队的定义，以及项目的目标、范围、并能找准利益相关者并根据其关系建立有效的沟通计划。

同时，课程将以药物研发项目中的案例为基础，通过介绍项目管理中的关键知识与工具，包括：项目范围规划、费用规划、时间规划、任务分解结构、预算与资源控制、项目组沟通计划等知识与技巧，旨在帮助学员规划项目，确保顺利执行；此外，课程将引入：项目归案、质量管理、财务管理、风险管理、设置里程碑等常见的项目管理工具，帮助学员全面掌握执行临床试验项目管理必备的知识与工具。

谁需要上此课程

- 欲掌握临床研究项目经理在管理临床项目的角色及理论知识
- 欲成为高效能项目经理，活用项目的知识、技能和工具
- 欲将所学到的内容立刻付诸于实践
 - 分享经验和解决问题的思考与策略
 - 项目管理的有效工具

项目管理的老师讲课风格张弛有度，两天内容丰富且安排合理，令人印象深刻。

— 医药公司药物安全部赵经理

课程总览：

临床试验项目管理精要



系统认识药物临床试验项目体系，项目经理在选择处理项目时的分析思考策略，项目经理与项目团队的关系。



项目规划与财务管理

管理项目周期与质量三角型；定义项目的范畴、项目规划中的重要规划工具：工作分解结构（WBS）与里程碑的应用、负责人RACI、沟通计划与甘特图工具。

风险管理与项目执行、控制



临床项目中的风险种类与管理方式，执行项目过程的衡量报告。财务预算与预测确认管理；当项目范畴发生改变时如何及时调整，以及实用工具体系。质量控制体系CAPA运用。临床试验文档管理 TMF



项目管理中的高效技能

项目团队中的多渠道沟通方法，影响项目关键利益人的策略与影响力方法。项目管理中的多项任务排序与日程再造。

更多资讯

欢迎随时与我们联系

目标学员：临床研究项目经理

课程讲师：PAREXEL Academy 授权讲师
(资深临床研究专家)

课程特点：两天小班制，高互动与依成人学习法设计的全面实务经验分享

William Fu

Director PAREXEL Academy APAC
+86 21 5106 4306
William.Fu@PAREXEL.com

Wendy Zhang

+86 21 5106 4340
Wendy.Zhang@PAREXEL.com

Harry Lin

+886 2 8722 3299
Harry.Lin@PAREXEL.com

PAREXEL[®]
YOUR JOURNEY. OUR MISSION.[™]